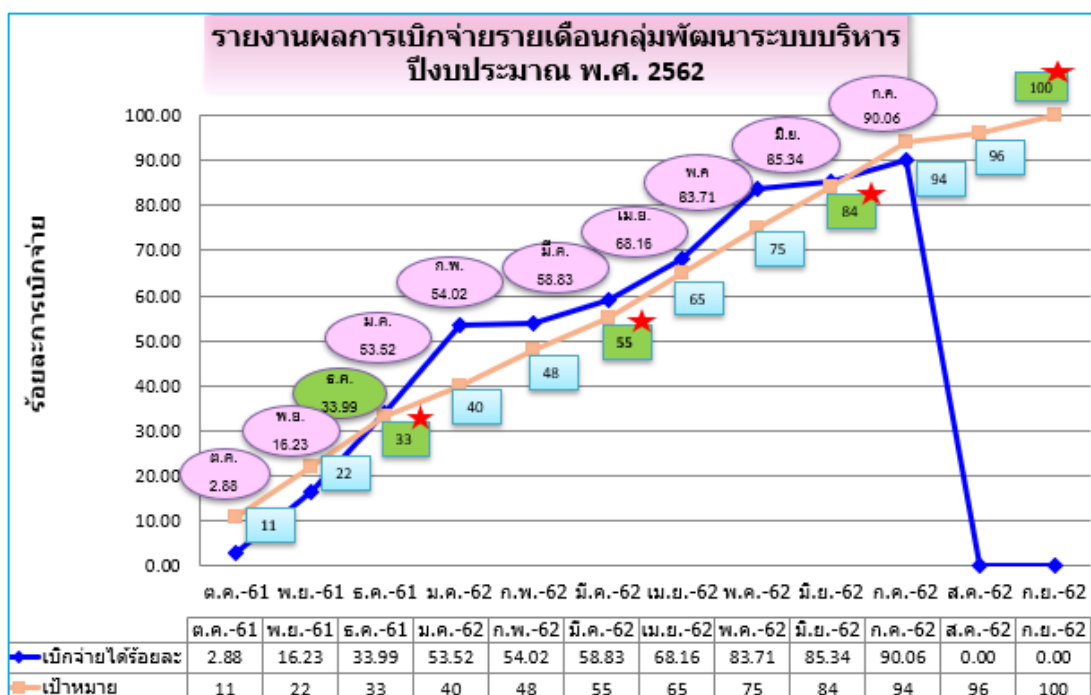
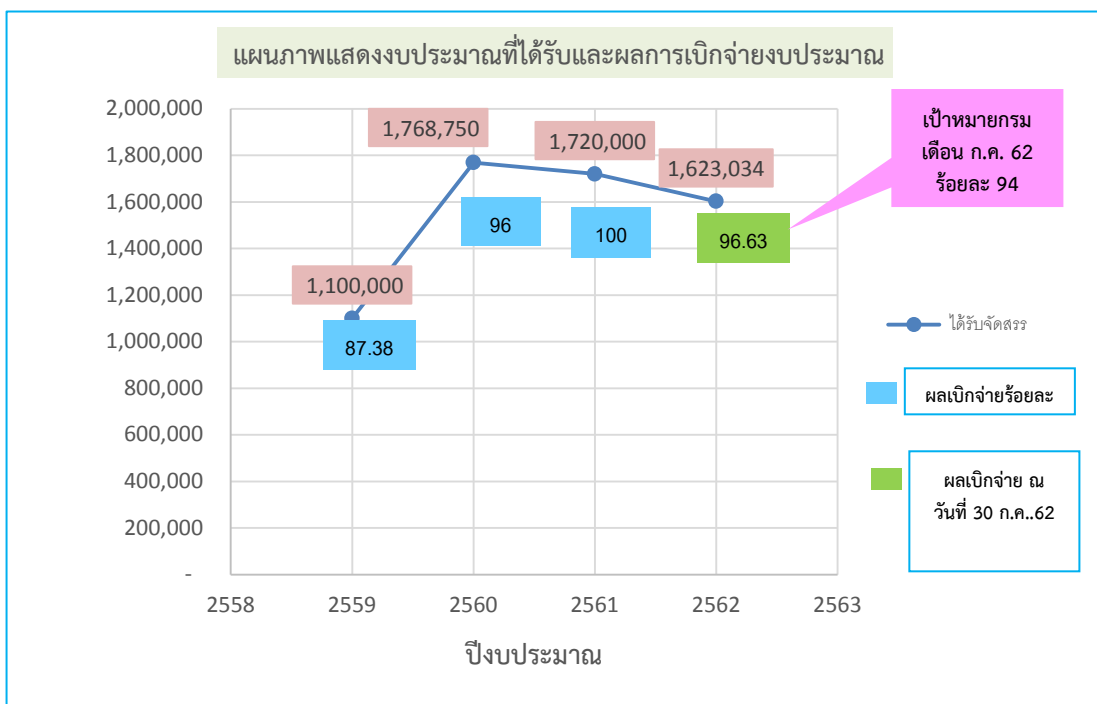


บทวิเคราะห์การบริหารจัดการงบประมาณ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร กรมอนามัย

ในรอบ 5 เดือนแรก กลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้วิเคราะห์ทบทวนผลการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานย้อนหลัง 3 ปี (2559-2561) ซึ่งพบว่า การเบิกจ่ายงบประมาณของ กพร. มีแนวโน้มที่ดีขึ้น และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 กรมฯ กำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณเดือนกรกฎาคม เท่ากับร้อยละ 94 (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กรกฎาคม 2562) กพร. สามารถเบิกจ่ายบฯ ได้ร้อยละ 96.63 แผนภาพแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณย้อนหลัง 3 ปี(2559-2561)



จากกราฟรายงานผลการเบิกจ่ายข้างต้น จะเห็นได้ว่า กพร. มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 – กรกฎาคม 2562 ได้ตามเป้าหมายที่กรมกำหนด ซึ่งผู้บริหารหน่วยงานให้ความสำคัญในการติดตามสถานะผลการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานเป็นระยะ เพื่อวางแผนในการบริหารจัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้ได้ตามเป้าหมายกรม เห็นได้จากการกำหนดให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นวาระสำคัญที่จะต้องรายงานสถานะการเบิกจ่ายฯ ในการประชุมหน่วยงาน เพื่อสื่อสารและกระตุ้นผู้รับผิดชอบโครงการให้ดำเนินการตามแผน โดยงานยุทธศาสตร์ จะจัดทำรายงานสรุปและวิเคราะห์ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเสนอต่อผู้อำนวยการเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นในการเข้าร่วมประชุมกรมฯ และเป็นข้อมูลเพื่อการกำกับติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ รวมถึงการปรับแผนการดำเนินงานต่อไป

ปัญหาอุปสรรค/ความเสี่ยงต่อการบริหารจัดการงบประมาณและแผนงาน

มีการจัดประชุมตามแผนฯ แต่อยู่ในช่วงระยะเวลาที่ตรงกับหน่วยงานอื่นและมีกลุ่มเป้าหมายซ้ำกัน ทำให้จำนวนกลุ่มเป้าหมายเข้าประชุมได้น้อยกว่าที่กำหนด

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. จัดทำแผนปฏิบัติการและกำหนดวันที่จัดกิจกรรมให้ชัดเจน
2. กำหนดกลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจนโดยระบุในหนังสือเชิญประชุม ชี้แจงให้เห็นความสำคัญของการประชุม
3. สื่อสารและสร้างความเข้าใจให้เครือข่ายกพร. คณะกรรมการฯ และผู้เกี่ยวข้องรับทราบ รวมถึงสื่อสารแจ้งกำหนดการประชุมล่วงหน้าตามช่องทางต่างๆ เช่น กลุ่มไลน์ อีเมลล์และโทรศัพท์ เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายได้รับทราบและเตรียมการเข้าประชุม
4. กำหนดวาระการประชุม เรื่อง การสื่อสารประเด็นสำคัญจากการประชุมกรมอนามัย และการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานในการประชุมหน่วยงานประจำเดือนเป็นวาระประจำ
5. แต่งตั้งคณะทำงานกำกับติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ กพร. และมอบหมายผู้รับผิดชอบชัดเจน เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการบริหารจัดการงบประมาณและแผนงานของหน่วยงาน

.....

จัดทำโดยคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ กพร.